

DI Sommarturné 2018



1. Jämtlands län	10 jul–13 jul
2. Kronobergs län	17 jul–20 jul
3. Västernorrlands län	24 jul–27 jul
4. Östergötlands län	31 jul–3 aug
5. Dalarnas län	7 aug–10 aug
6. Hallands län	14 aug–17 aug

Malung-Sälens kommun

- **Antal invånare:** 10 114 personer.
- **Skattesats:** 33,97 procent.

MANDATFÖRDELNING I KOMMUNFULLMÄKTIGE

Moderata Samlingspartiet	9
Centerpartiet	4
Liberalerna	3
Arbetspartiet-Socialdemokraterna	15
Vänsterpartiet	4
Malung-Sälenspartiet	2
Sverigedemokraterna	2

► Den politiska majoriteten består av S + V + C.

Största privata arbetsgivarna

- Skistar.
- Fiskarhedens Trävaru AB.
- Kläppen Ski resort.
- Autoform, Experium.

Gasellföretag i regionen

- Exakt Bygg & Bemanning i Sälen.

Kändisar från orten

- Stina Nilsson, skidor.
- Sofia Mabergs, curling.
- Jennie-Lee Burmansson, snowboard.
- Sixten Jernberg, skidor.
- Niss Oscar Jonsson, grundare av Jofa.
- Daniel Bodin, extremsportare.
- Syskonen Renheim, scotercross.
- Vanja Ojes Dahlberg, skådespelerska i bl a USA.
- Vid-Hasse, känd korvhandlare och marknadsstrådr.
- Aino Trosell, författare.



OLYMPISK GULDMEDALJÖR. Stina Nilsson, längdåkare.

FOTO: CHRISTINE OLLSSON



Sixten Jernberg, skidlegend.



Aino Trosell, författare.



PLATS FÖR CHARTER. Tommy Backner är delägare i Scandinavian Resorts som både backar upp den flygplats i Sälen som just har börjat byggas och

utökar sin hotellverksamhet i området.

Bygger för gäster som ska flyga in

Hotellkungen i Sälen satsar för framtiden

Miljardsatsningen i en ny flygplats i Sälen har tagit mark.

Hotell- och restaurangentreprenören Tommy Backner svarar med en superinvestering på 120 Mkr och 100 nya hotellrum.

Efter intensiva debatter och en del överklaganden har den 2,5 kilometer långa landningsbanan i Sälen börjat ta form: I december 2019 öppnar den nybyggda charterflygplatsen Scandinavian Mountains Airport.

Satsningen, som beräknas kosta runt 1 miljard kronor, ägs och drivs gemensamt av cirka 30 företag och entreprenörer i området. Bland dessa finns Tommy Backner. Som

en av delägarna bakom Scandinavian Resort driver han både välkända Sälens Högfjällshotell och det intilliggande värdshuset Gammelgården. Och nu är planerna minst sagt optimistiska.

”Vi har köpt 18 000 kvadratmeter mark här i urskogen för att kunna bygga upp till hundra nya hotellrum till Gammelgården. Flygplatsen är en avgörande motor för den investeringen, annars hade vi

”Jag skulle bara vara i Sälen i tre månader. Men jag kom aldrig hem igen.”

TOMMY BACKNER, HOTELL- OCH RESTAURANGÄGARE.

inte gjort det”, säger Tommy Backner.

I dag finns 37 dubbelrum på Gammelgården, medan jättekomplexet Högfjällshotellet erbjuder totalt 1 600 bäddar i 110 rum och 250 lägenheter. Men det räcker inte, enligt Backner. Hotellen har redan hög beläggning och enligt den egna prognosen väntas flygplatsen efter fem år ta emot 250 000 charterturister om året.

Kritikerna är skeptiska till den siffran. Var ska alla besökarna komma ifrån? ”Vi måste hitta en internationell marknad och kommer att samarbeta med olika flygbolag. Det finns redan ett

jättestort intresse, både inom Skandinavien och från andra länder. Storbritannien är en oerhört intressant skidmarknad för oss, liksom charterturismen från Asien”, säger han och förklarar att det är därför just Gammelgården får en större kostym.

”Jag vill erbjuda något unikt för den internationella turisterna. Den äldsta delen av Gammelgården är byggd 1640 och huset flyttades upp här på slutningen 1945 för att bli en väffelstuga för Högfjällshotellens finagäster. Här finns en historia och den där typiska, genuina Dalarna-känslan. Högfjällshotellet är fräckt, har 13 restauranger

och Sveriges största after ski. Men det är inte unikt”, säger Tommy Backner.

Det var skidintresset som först tog Tommy Backner till Sälen: redan som 18-åring tävlade han inom freestyle och speedski. Men det är som ”hotellkung” han gjort avtryck. Runt 1990 återvände han till Sälen i egenskap av inhyrd konsult, för att försöka få det då krisdrabbade Högfjällshotellet på rätt kurs. Arbetet ledde till en vd-roll, ett delägarskap – och 1999 blev han också ensam ägare. Tre år senare köptes även Gammelgården.

”Jag skulle bara vara i Sälen i tre månader. Men jag kom aldrig hem igen.” Affärerna har dock tagit sig över hela Sverige, inte minst med eventbolaget Topeja

Event. Genom det företaget levereras mat och restaurangmiljöer till storkunder som Vasaloppet, Gotland Runt, Nordea Masters och den årliga rikskonferensen FolkochFör-svar.

”Vi har precis varit på Borg-holm på Öland och levererat konsert i tre veckor. I helgen är det dags för Cykelvasan.” Många förknippar Sälen med vintersemester. Hur ska ni få hit fler gäster sommartid?

”På Gammelgården har vi nästan lika bra beläggning sommar som vinter nu. Sommaraktiviteterna här är ganska eventstyra, det måste hända något. Nyligen hade vi konsert med Lena Philipsson i sloubacken, här finns country-SM och tjejloppet Forntoppen. Dessutom kommer allt fler för att cykla

DI Fakta

Scandinavian Resort i Sälen

■ **Ägare:** Tommy Backner, Petra Backner och Bo Forsén.
■ **Omsättning 2017–2018:** 382,9 Mkr.
■ **Resultat efter finansnetto 2017–2018:** 22,2 Mkr.
■ **Anställda:** 342.

Sedan detta bokslut har verksamheterna i Båstad och Torekov sålls. Prognosen för årets omsättning (2017–2018) är cirka 150 Mkr.

mountainbike i fjällen och vandra.”

Tommy Backner har också blivit delägare i flera välkända hotell och restauranger betydligt längre söderut i Sverige, bland annat Torekov Hotell samt Hotell Skansen och Riviera Strand i Båstad.

”Det är ganska bra att ha det så, eftersom högsäsongerna kompletterar varandra. På så vis kan man ge personalen arbete året om”, säger han. Men tidigare i år såldes alla andelar i de sydliga verksamheterna. Pengarna behövs i Sälen. Förutom grundinvesteringen i den nya flygplatsen finns Tommy Backner bland tio entreprenörer, från både Norge och Sverige, som även garanterar driftkostnaden de första fem åren.

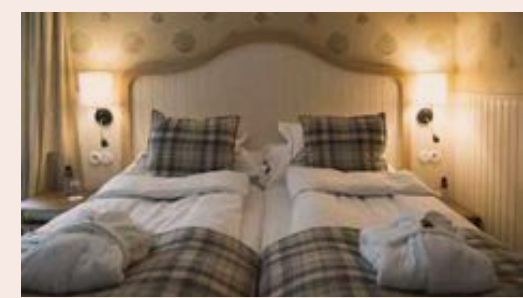
DI Entreprenörer emellan

Tommy Backner om lönsamhet i restaurangbranschen

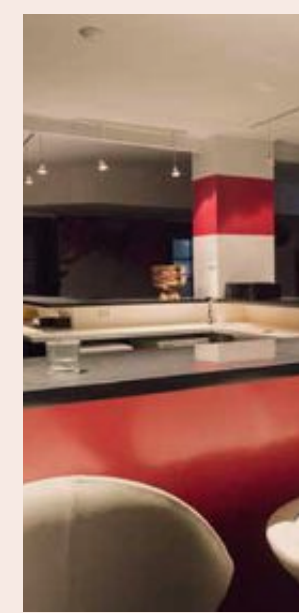
■ ”När man kommer upp till vissa volymer går det absolut att ha bra lönsamhet inom restauranger. Men det gäller att driva det smart och jaga synergier i alla led. Av min totala omsättning är cirka 70 procent restaurang.”



KÄNSLAN VIKTIG. Gammelgården i Sälen är verksamheten som vänder sig till fjällbesökare som önskar lugn och ro. Gården är ursprungligen från 1640.



Högfjällshotellet i Sälen är ett landmärke i fjällen. Tommy Backner blev vd och ägare på 1990-talet.



Baren på Högfjällshotellet är putsad inför säsongen.



LEKFULLT. Magnus Björkman driver Tension. FOTO: AMANDA LINDGREN

Tar spelet till jobbet

FALUN
Genom att använda dataspelens belöningsystem kan industrin locka ny kompetens. Tension utvecklar ny teknik av modeordet gamification.

”I stället för feedback en gång i kvartalet, får man feedback direkt”, säger Magnus Björkman, grundare av och ägare av Tension i Falun.

Företaget har bland annat utvecklat en app åt personalen på Stora Enso, där arbetet följs upp av en konkret feedback – och eventuellt också belöningar. Ju tuffare arbetsord man lyckas med, desto högre poäng.

”Eftersom man jobbar i skiftlag hjälper man varandra att lyckas. Även om du sitter på krogen en fredagskväll kan du följa hur det går för kollegerna, och även hjälpa till med tips. Som ung i dag förväntar man sig mer av spelvärldens belöningsystem när man kommer ut på ett jobb”, säger han och ser därmed möjligheter för den tunga industrin att locka en ny generation av kompetens.

”Många pratar om gamification, eller spelifiering, i dag. Vi bestämde oss för att vara först med att göra the real stuff.” Magnus Björkman gillar att vara först. När Tension Education drog i gång 2000 fanns det inte många spelutvecklingsutbildningar i världen. I dag utbildas 70 grafiker, programmerare och designare här i Falun varje år – och de är eftertraktade på en stekhet marknad.

”Branschen talar om för oss hur behovet ser ut. Nu senast hade 85 procent av studenterna jobb på examensdagen”, säger han.

När företaget också började utveckla egen teknologi föddes ett framgångsrikt systerbolag, som i år tog sig hela vägen till OS i Sydkorea. Med totalt 17 kameror kunde en specialutvecklad OS-app – den första officiella 5G-appen i världen – ge tittarna en mer skraddarsydd upplevelse. ”Du blir din egen producent och kan följa precis vilken skidåkare du vill. Till detta kan man koppla en massa spännande fakta och exempelvis följa någons puls i realtid. Jag tror att tv-branschen kan kapitalisera mer på alla de här nya möjligheterna framöver. Att bara visa ett sportevenemang räcker inte.”

BJÖRN SOLFORS

DI Fakta

Tension

■ **Ägare:** Magnus Björkman.
■ **Omsättning (2017):** 22,2 Mkr.
■ **Resultat efter finansnetto (2017):** 1,2 Mkr.
■ **Anställda:** 23.

Fotot: Siffrorna avser den sammanlagda omsättningen för bolagen Tension Education, Tension Technology, Tension Graphics och Adit Studios.



DI Sälen

Text:
BJÖRN SOLFORS
Foto:
AMANDA LINDGREN

red@di.se 08-573 650 00